

Seminarplan Humboldt Reloaded Seminar „Sustainability starts inside: Nachhaltiges Verhalten in Organisationen“

Nachhaltigkeit in Organisationen (Unternehmen, Behörden, NGOs, etc.) ist längst nicht nur ökologische Notwendigkeit, sondern auch strategisch sinnvoll. So müssen Organisationen ihre Ziele, Prozesse und Handlungen so ausrichten, dass sie wirtschaftliche, soziale und ökologische Nachhaltigkeitsziele miteinander verbinden. Dabei entstehen Zielkonflikte und Übersetzungsprobleme, die Organisationsmitglieder auf verschiedenen Ebenen betreffen und beeinflussen, wie sie die Nachhaltigkeitstransformation wahrnehmen, darauf reagieren und diese umsetzen.

Dies wirft auf verschiedenen Ebenen Fragestellungen auf:

- a) auf der organisationalen Ebene, auf der Konzepte wie Corporate Social Responsibility (CSR) und Green Human Resource Management (GHRM) den Rahmen dafür bieten, wie Unternehmen Verantwortung für soziale und ökologische Folgen ihres Handelns übernehmen und in Strategien, Leitbildern und Governance-Strukturen verankern;
- b) auf der Ebene von Manager:innen und Teams, auf der die konkrete Gestaltung von Nachhaltigkeitszielen entschieden wird (z.B. im Rahmen des „Sustainable Leadership“) und wie diese in Arbeitsprozesse eingebunden werden;
- c) auf der Ebene individueller Akteur:innen, die nachhaltiges Verhalten („Employee Green Behavior“) ausführen und entwickeln oder maßgeblich von den Entscheidungen betroffen sind und über Konzepte wie Extra-Role-Behavior sichtbar machen, inwieweit sie über formale Rollenerwartungen hinaus Verantwortung für eine nachhaltige Unternehmensgestaltung übernehmen.

Nach der Präsentation des Forschungsstandes entwickeln und bearbeiten die Studierenden in Gruppen eigene, thematisch anschlussfähige Fragestellungen auf empirische Weise. Dazu führen Sie qualitative Interviews mit relevanten Akteur:innen, bereiten diese wissenschaftlich auf, stellen sie im Rahmen einer Posterpräsentation vor und verschriftlichen ihre Ergebnisse im Rahmen der Seminararbeit.

Die Dozierende begleitet und betreut die Studierenden bei der Vorbereitung und Durchführung ihrer empirischen Arbeit und steht ihnen jederzeit als Ansprechpartner:in zur Verfügung.

Auf diese Weise erlangen die Studierenden in diesem Seminar theoretische und methodische Kompetenzen sowie Schreiberfahrungen, die sie auch auf die Abschlussarbeit vorbereiten.

Die Bereitschaft zur Lektüre deutsch- und englischsprachiger Texte wird vorausgesetzt.

Organisation:

In dem Seminar wechseln sich Selbststudiumsphasen mit Präsenzterminen ab. Auftakt des Seminars bildet eine Kick-Off Veranstaltung in Präsenz. Weitere **Präsenzveranstaltungen** dienen der inhaltlichen Diskussion und Vertiefung der thematischen Inhalte sowie zur individuellen Beratung hinsichtlich Ihres Forschungsprojektes im jeweiligen Stadium. Am Ende des Seminars präsentieren Sie ihre vorläufigen Ergebnisse in Präsenz und diskutieren diese mit dem Plenum. Eine aktive Beteiligung wird in den Präsenzveranstaltungen vorausgesetzt.

Zu den **Selbststudiumsphasen** gehört zu Beginn des Seminars das aufmerksame Lesen der **Literatur**, die Ihnen eine Einführung in die einzelnen Themen sowie der Methodik geben. Im späteren Verlauf des Seminars erfolgt in den Selbststudiumsphasen die empirische Erhebung und Aufbereitung des Datenmaterials.

Die **Software MAXQDA**, welche Sie zur Auswertung der Interviews benötigen, können Sie sich kostenlos über die Universität Hohenheim herunterladen. Folgen Sie dazu den Anweisungen unter dem folgenden Link: <https://kim.uni-hohenheim.de/datenanalysesoftware>. Beachten Sie, dass MAXQDA nur lauffähig ist, mit aktivierter VPN-Verbindung. Alle notwendigen Hinweise zur Einrichtung der VPN-Verbindung finden Sie unter: <https://kim.uni-hohenheim.de/vpn>.

Bitte beachten Sie – die Erhebung empirischer Daten hat nach den Vorgaben der **DSGVO** zu erfolgen. Vor diesem Hintergrund ist das Einspeisen von Datenmaterial in generative KI-Programme auf nicht-europäischen Servern streng untersagt. Sie erhalten im Seminar ausreichende Hilfestellungen zur DSGVO-konformen Erhebung und Auswertung von Daten, die Letztverantwortung für die Einhaltung der DSGVO liegt aber bei Ihnen.

Leistungsnachweis:

Im Rahmen des Seminars sind von jeder/m Studierenden die folgenden Leistungen zu erbringen:

- a) Verfassen eines **Abstracts** (ca. 250-500 Wörter) und Erarbeitung eines **Interviewleitfadens**
- b) **Review** von zugeteilten Abstracts und Leitfäden ihrer Kommiliton:innen
- c) Durchführung, Transkription, Anonymisierung und Auswertung von **Interviews** und Präsentation und Diskussion der Auswertungsergebnisse
- d) Schreiben einer **Seminararbeit** (12-15 Seiten je Person) basierend auf ausgewähltem Thema und ausgewerteten Interviews;

Es ist angedacht, dass Sie in Gruppen eine Fragestellung im Rahmen einer gemeinsamen Seminararbeit verfolgen und die entsprechenden Interviews führen. Bitte beachten Sie, dass sich dabei die erforderliche Anzahl an Interviews und Seiten entsprechend der Anzahl der Gruppenmitglieder:innen verhält.

In der abgegebenen Seminararbeit muss klar erkennbar sein, wer von Ihnen welchen Part verantwortlich bearbeitet hat. Zudem bezieht sich die o.g. Seitenanzahl nur auf den Fließtext (d.h. ohne Verzeichnisse).

Bei Rückfragen:

Beim ersten Seminartermin besteht die Möglichkeit, Ablauf und Inhalte des Seminars ausführlich zu besprechen. Etwaige Rückfragen im Vorfeld können über das FAQ-Forum auf ILIAS gestellt werden. Natürlich sind wir auch per Mail zu erreichen unter leamaria.wolf@uni-hohenheim.de.

Themen und Literaturüberblick:

Datum	Thema
Do, 15.10.26 (Präsenz)	Kick-Off-Veranstaltung
Raum wird noch bekannt gegeben, 10:15-11:45 Uhr	• Organisatorisches • Inhaltliche Einführung
Eigenständige Phase	Inhaltliche Einarbeitung
<i>Selbststudium, wöchentliche Online-Sprechstunde (freiwillige Teilnahme, bei Bedarf)</i>	• Lesen von vorbereitender Literatur
Mo, 29.10.26 (Präsenz)	Theoretische Grundlagen & Themenüberblick
Raum wird noch bekannt gegeben, 10:15-11:45 Uhr	• Theoretischer Themenüberblick und Vertiefung der Theorie • Gruppenzuteilung nach Themeninteresse • Erarbeitung von Themen und Forschungsfragen • Erstellung der Abstracts
Eigenständige Phase	Erstellung der Abstracts
<i>Selbststudium, wöchentliche Online-Sprechstunde (freiwillige Teilnahme, bei Bedarf)</i>	• Erstellung des Abstracts je Gruppe • Zusendung der Abstracts (bis einschließlich 05.11.2026) • Review Abstract einer anderen Gruppe; Zusendung des Reviews bis 10.11.2026
Do, 12.11.2026 (Präsenz)	Methoden: Erhebung & Transkription
Raum wird noch bekannt gegeben, 10:15-11:45 Uhr	• Besprechung der Abstracts • Einführung in qualitative Methoden • Erarbeitung von Leitfäden • Gruppenarbeit: Leitfadenerstellung
Eigenständige Phase	Erstellung der Leitfäden
<i>Selbststudium, wöchentliche Online-Sprechstunde (freiwillige Teilnahme, bei Bedarf)</i>	• Vertiefung der Methoden (Hot4Science) • Zusendung der Leitfäden (bis einschließlich 18.05.2026)
Do, 19.11.2026 (Präsenz)	Besprechung der Leitfäden
Raum wird noch bekannt gegeben, 10:15-11:45 Uhr	• Besprechung der Leitfäden • Besprechung des Interview Prozesses • DSGVO-konformer Umgang mit Daten
Eigenständige Phase	Erhebungsphase: Durchführung der Interviews
<i>Selbststudium, wöchentliche Online-Sprechstunde (freiwillige Teilnahme, bei Bedarf)</i>	• Eigenständige Durchführung der Interviews
Do, 10.12.2026 (Präsenz)	Auswertung & Reflexion (1)
Raum wird noch bekannt gegeben, 10:15-11:45 Uhr	• Reflexion der Erhebung • Hinweise zur Auswertung • Individuelle Besprechungen
Do, 17.12.2026 (Präsenz)	Auswertung (2)

Raum wird noch bekannt gegeben, 10:15-11:45 Uhr	• Umgang mit Maxqda • Individuelle Besprechungen • Erstellung von wissenschaftlichen Postern
Eigenständige Phase	Erstellung der Poster
<i>Selbststudium, wöchentliche Online-Sprechstunde (freiwillige Teilnahme, bei Bedarf)</i>	• Auswertung der Ergebnisse • Aufbereitung der Ergebnisse als Poster
Mo, 14.01.2027 (Präsenz)	Posterpräsentationen (1)
Raum wird noch bekannt gegeben, 10:15-11:45 Uhr	• Präsentation der Poster • Diskussion im Plenum
Mo, 21.01.2027 (Präsenz)	Posterpräsentationen (2)
Raum wird noch bekannt gegeben, 10:15-11:45 Uhr	• Präsentation der Poster • Diskussion im Plenum
Do, 28.01.2027 (Präsenz)	Schreibwerkstatt & Abschluss
Raum wird noch bekannt gegeben, 10:15-11:45 Uhr	• Einführung ins wissenschaftliche Schreiben • Hinweise zum Schreiben der Seminararbeit & von Abschlussarbeiten • Abschlussdiskussion